



НАДІЯ МАРТИНОВА

28.04.1976

n.martynovauz@gmail.com

+380679005504

ОСОБИСТІ НАВИЧКИ

Орієнтована на результат, комунікабельна, з глибоким знаннями процесів виробництва, досвідом співпраці із міжнародними фундаціями та бізнес-структурами

БАЖАНІ ПОСАДИ

Керівник проекту
Бізнес-аналітик
Адміністратор групи проекту з розширеними функціями

ПРОФЕСІЙНІ НАВИЧКИ

Ефективна організація та управління проектами та проектними групами
Експертний досвід управління та впровадження проектів/програм в сфері виробництва
Аналіз великих масивів інформації, формалізація складних процесів.

ОСВІТА

Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут» Київ
Факультет видавничо-поліграфічної справи, інженер-технолог (1996-2001)

Додатково

Lean Manufacturing Practitioner (Кайдзен Клуб Україна)

Побудова карт потоків цінності продукту (Lean), використання інструментів ощадливого виробництва (TPM, TQM, SMED, 5S), аналіз задач методами причинно-наслідкових зв'язків (5W, діаграма Ісікави)
Лідерство

Лідерські компетенції, командоутворення, 2015р
Бухгалтерський та податковий облік
Внутрішній аудитор систем менеджменту якості ISO 9001
Управління проектами, у т.ч. IT

МОВИ

Англійська B1, німецька A2 (продовжують вдосконалення)

Додатково

Водійське посвідчення Категорія B

ДОСВІД РОБОТИ

- **USAID «Діяльність у рамках реформи державних підприємств України» (Проект SOERA, Компонент 4 Restoration and Reconstruction)**

(Січень 2023 – до теперішнього часу)

Експерт з бізнес-аналізу

- **UN Volunteers**

(Липень 2023 - грудень 2023)

Експерт з бізнес-аналізу

- **Chemonics International Inc. Ukraine Confidence Building Initiative (UCBI 3)**

(Березень 2023 - Травень 2023)

Експерт з бізнес-аналізу

Робота з організації гуманітарних цільових проектів відбудови та відновлення України, що здійснюються на кошти закордонних бюджетних та позабюджетних установ. Забезпечення підтримки Міністерства розвитку громад та територій України.

Підготовка інформаційних та методичних матеріалів з організації та законодавчої підтримки донорської діяльності в Україні на замовлення United States Department of the Treasury. Забезпечення експертно-інформаційними матеріалами закордонних візитів вищих посадових осіб України.

Побудова системи управління проектами, розробка інструментів управління проектами, включаючи ініціативи з цифровізації, методології, адміністрування, звітності проектного офісу. Комунікація із зовнішніми та внутрішніми стейкхолдерами для створення партнерства для реалізації проектів та програм. Участь у побудові проектів відновлення в системі DREAM (dream.gov.ua)

Організація оцінки наслідків руйнувань та потреби у відновленні (за програмами RDNA 2/3/4), інфраструктурних проектів у постраждалих регіонах, діджиталізації, розмінювання та інших проектів за участю Світового банку, Уряду України, Європейської комісії та ООН.

АТ «Укрзалізниця» (транспорт і логістика)

(Серпень 2020 - Серпень 2022)

Начальник відділу управління проектами, менеджер проектів

Впровадження та побудова системи управління проектами на залізниці

Управління та контроль проекту «Трансформація та автоматизація бізнесу»

Участь у проекті будівництва корпоративного центру та загального сервісного центру, управління блоком за напрямком «Документообіг» та «Юридичне забезпечення».

Компанія ТОВ «Юнівест Маркетинг» (Видавництво та поліграфія)

(жовтень 2018 - квітень 2020)

Керівник проекту (за договором)

Управління ланцюгами поставок, управління закупівлями, виробничою логістикою

Аналіз довідників товарів (розробка правил і оптимізація)

Впровадження BAS ERP workflow corp

Побудова корпоративного порталу та робочих процесів на базі Microsoft SharePoint

Консалтинг / аудит

(Жовтень 2016 - квітень 2020)

Керівник проекту (за договором)

Підготовка виробничих підприємств до сертифікації за стандартами серії ISO, аудити бізнес-процесів, співпраця із сертифікаційними установами країн ЄС (Німеччина)

Організація та впровадження ERP та MES систем

ВАТ «Обухівський молочний завод» (Промисловість і виробництво)

(квітень 2016 - вересень 2016)

Начальник зміни

Забезпечення планового випуску продукції від надходження сировини до здачі готової продукції на склад (весь виробничий цикл)

Облік витрати сировини на продукцію, технологічний контроль

Управління виробничим персоналом

Аналіз план-факт показників виконання випуску продукції

Концерн НІКМАС (Промисловість і виробництво, торгівельні центри)

(квітень 2014 - вересень 2015)

Директор з управління проектами, Директор з організаційного розвитку

Побудова, впровадження та управління системи управління проектами та програмами на основі моделі процесу PMBOK Guide®

Пошук проектних пропозицій на виробництві, ініціація пропозицій з аналізу ринку, формалізація проектів та їх економічного обґрунтування, побудова паспорту та графіку проекту. Інформування власника та Наглядової ради щодо пріоритетних виробничих проектів. Супровід після затвердження.

Управління ключовими проектами в якості керівника проекту («Впровадження ERP системи на базі 1С», 16 бізнес-юнітів).

Успішний досвід створення, організації роботи та отримання значного фінансового результату підрозділу з оптимізації виробництва (Lean production).

Планування та здійснення організаційних змін, оптимізація процесів, скорочення кількості рівнів керівництва, приведення реально виконуваної роботи до карти функціоналу.

ВАТ «Полтавський турбомеханічний завод» (Промисловість і виробництво)

(січень 2013 р. - березень 2014 р.)

Начальник служби якості

Реорганізація системи управління підприємства на відповідність ISO, підготовка до сертифікації відповідно до стандарту системи менеджменту бізнесу при проектуванні та розробці, виробництві, постачанні та обслуговуванні вузлів рухомого складу залізничної галузі IRIS з метою виходу на міжнародний ринок.

Управління ризиками, організація системи ідентифікації невідповідностей у процесах та комунікаціях із контрагентами підприємства, розробка та вжиття коригувальних і запобіжних дій з подальшим моніторингом їх виконання.

Оптимізація організаційної структури підприємства, реорганізації роботи складів, налагодження роботи складської логістики, оптимізація виробничих процесів, впровадженні методик адаптації, навчання та мотивації персоналу, участь у побудові фінансової структури та бюджетуванні

Впровадження інструментів ощадливого виробництва: 5S, TPM, опис створення вартості потоку, SMED тощо

Консалтинг / аудит

(Січень 2011 - грудень 2012)

Менеджер проектів та програм

Надання консалтингових послуг в галузі сертифікації виробництва за ISO

Компанія ТОВ «Юнівест Маркетинг» (видавництво та поліграфія)

(березень 2005 - січень 2011)

Начальник відділу підготовки виробництва

Розробка та впровадження системи MES для планування виробництва, бюджетів прямих матеріалів і праці, накладних виробничих витрат, проектування та організація виробничої логістики, контроль руху основних матеріалів, виробничих запасів, ведення виробничої документації та звітності (змінні завдання, аналіз фактичних показників тощо), впровадження СМК на виробництві

Участь у побудові фінансової структури, управлінні постійними витратами, плануванні бюджетів, коригуванні бюджетів та оцінці план-факту постійних витрат

Підготовка підприємства до сертифікації та отримання сертифікату ISO9001

Бліц-Інформ (ЗМІ / поліграфія)

(березень 2000 - березень 2005)

Головний технолог, інженер ВТК

Технологічне забезпечення виробництва

Внутрішня нормативна документація (нормування, інструкції, регламенти)

Виробничі випробування основних і альтернативних матеріалів, робота з підбору постачальників необхідних матеріалів

Контроль методів забезпечення якості технологічних процесів і матеріалів